

## DESCRIPTION OFFICIELLE 2020-2021

PROGRAMME DE BACCALAURÉAT  
EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES  
(B.A.A.)

CE DOCUMENT CONSTITUE LA VERSION OFFICIELLE  
DU PROGRAMME À COMPTER DE JUIN 2020

## **1. INFORMATIONS GÉNÉRALES**

### **1.1. PARTICULARITÉS DU PROGRAMME**

Le programme de B.A.A. de HEC Montréal est destiné principalement à l'étudiant qui vient d'obtenir un diplôme d'études collégiales ou l'équivalent.

Le B.A.A. est un programme d'études de premier cycle comportant un minimum de 90 crédits qui mène à l'obtention d'un grade.

### **1.2. CHEMINEMENTS LINGUISTIQUES**

Le candidat au programme de B.A.A. peut être admis dans un des trois cheminements distincts suivants :

- le cheminement en français, où les étudiants cheminent en cohorte lors des deux premiers trimestres du programme en suivant des cours offerts en français,
- le cheminement bilingue, où les étudiants cheminent en cohorte lors des deux premiers trimestres du programme en suivant des cours offerts en français et en anglais,
- le cheminement trilingue, où les étudiants cheminent en cohorte lors des deux premiers trimestres du programme en suivant des cours offerts en français, en anglais et en espagnol.

### **1.3. MISSION DU PROGRAMME**

Le programme de B.A.A permet à l'étudiant d'acquérir des connaissances à la fois variées et approfondies, ainsi que de développer de solides capacités d'analyse, de résolution de problèmes et d'intégration, capacités qui lui permettent de bien s'adapter aux réalités changeantes du monde des affaires, tout en lui assurant une compétence distinctive. En outre, l'étudiant acquiert une bonne compréhension de l'environnement économique sectoriel, national et international, et il sait en tirer parti. Il est particulièrement sensible à l'environnement culturel et social dans lequel évoluent les organisations et tient compte de la dimension éthique des problèmes d'affaires. Enfin, il développe de bonnes habiletés de communication et de travail en équipe et acquiert une expérience pratique de la gestion.

### **1.4. BUTS ET OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE**

Les objectifs d'apprentissage spécifiques du programme de B.A.A. sont les suivants :

1. Acquisition des connaissances essentielles en gestion
2. Développement d'une capacité d'analyse requise à l'exercice efficace de la gestion
3. Développement d'une capacité d'intégration des connaissances générales en gestion
4. Développement d'aptitudes en communication
5. Développement d'aptitudes au travail d'équipe

### **1.5. DIRECTION D'ATTACHE**

Direction du programme de Baccalauréat en administration des affaires.

## 2. CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

L'admission au B.A.A. se fait sur la base d'études préuniversitaires comportant des exigences spécifiques de compétence en mathématiques et en langues.

L'École n'est pas tenue d'admettre tous les étudiants admissibles. Le résultat minimal requis pour chaque période d'admission est publié sur le site (<https://www.hec.ca/programmes/baccalaureats/baa/admission/index.html>).

### 2.1. ÉTUDIANTS RÉGULIERS

#### 2.1.1. ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES AU QUÉBEC

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (D.E.C.) **et** avoir réussi trois cours de mathématiques d'au moins 60 heures dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.

#### 2.1.2. ÉTUDES PRÉCÉDENTES CANADIENNES HORS QUÉBEC

Le candidat doit :

- être titulaire d'un diplôme d'une école secondaire canadienne hors Québec;
- avoir réussi une année d'études universitaires avec une moyenne générale d'au moins 2,7 ou B- ainsi que trois cours de mathématiques de niveau universitaire d'au moins 3 crédits dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.

L'étudiant qui n'a pas acquis une année d'études supplémentaire au-delà de ses études secondaires peut soumettre sa candidature au programme de B.A.A. avec année préparatoire.

#### 2.1.3. ÉTUDES PRÉCÉDENTES FAITES À L'ÉTRANGER

Le candidat doit :

- être titulaire d'un diplôme de baccalauréat de l'enseignement secondaire, normalement obtenu après 12 ans;

ET

- avoir réussi une année de classe préparatoire dans la série Économique et commerciale EC (sauf ECT) ou Scientifique S, avec une moyenne générale **et** des résultats aux cours de mathématiques égaux ou supérieurs à ceux du groupe;

OU

- une année d'études universitaires avec une moyenne générale d'au moins 2,7 ou B- ainsi que trois cours de mathématiques de niveau universitaire d'au moins 3 crédits dont un cours de calcul différentiel et un cours d'algèbre linéaire et vectorielle.

L'étudiant qui n'a pas acquis une année supplémentaire au-delà de ses études secondaires peut soumettre sa candidature au programme de B.A.A. avec année préparatoire.

### **3. CONTENU DU PROGRAMME**

#### **3.1. STRUCTURE**

Le B.A.A. est structuré comme suit :

- Une phase de tronc commun obligatoire de 54 crédits
- Une phase de spécialisation de 36 crédits. L'étudiant choisit entre une spécialisation, une option mixte ou une option personnalisée. Le B.A.A. comporte 15 spécialisations dont certaines offertes en version mixte seulement.

La structure détaillée est présentée à l'annexe 1.

L'étudiant admis au programme peut consulter sa structure personnelle grâce à l'outil de cours « Structure du programme – Avancement » disponible dans [HEC en ligne](#) ».

#### **3.2. CHEMINEMENT EN COHORTE ET INSCRIPTION**

En première année, l'inscription à 15 crédits par trimestre de cours du tronc commun est effectuée par la Direction administrative.

#### **3.3. PROGRAMMES D'ÉCHANGES**

Les étudiants réguliers inscrits au programme de B.A.A. peuvent présenter leur candidature au programme d'échanges. L'étudiant admissible dont la candidature est retenue demeure inscrit à l'École durant son séjour dans l'établissement d'accueil et les cours qu'il suit dans cet établissement seront reconnus dans son programme, selon les conditions établies avant le départ par la Direction du programme de B.A.A.

#### **3.4. MENTIONS SUR LE RELEVÉ DE NOTES**

##### **3.4.1. CHEMINEMENT BILINGUE OU TRILINGUE**

###### **3.4.1.1. CHEMINEMENT BILINGUE**

Pour mériter la mention de cheminement bilingue, l'étudiant doit réussir, parmi les 90 crédits du programme (année préparatoire exclue) :

- Un minimum de 30 crédits de cours en français.
- Un minimum de 30 crédits de cours dans la langue seconde de son cheminement.

De plus, avant la fin de ses études, l'étudiant doit démontrer la compétence linguistique de niveau intermédiaire-avancé dans la langue seconde de son cheminement.

### 3.4.1.2. CHEMINEMENT TRILINGUE

Pour mériter la mention de cheminement trilingue, l'étudiant doit réussir, parmi les 90 crédits du programme (année préparatoire exclue) :

- Un minimum de 30 crédits de cours en français.
- Un minimum de 45 crédits de cours en anglais et en espagnol, dont :
  - Un minimum de 15 crédits de cours en anglais;
  - Un minimum de 15 crédits de cours en espagnol.

De plus, avant la fin de ses études, l'étudiant doit démontrer la compétence linguistique de niveau intermédiaire-avancé dans les langues secondes de son cheminement.

### 3.4.2. HONOR

La mention « Honor » permet de reconnaître l'excellence et de la mettre en valeur. Cette mention est aussi une voie d'entrée privilégiée à la maîtrise en gestion (M. Sc.) de l'École.

Pour mériter la mention « Honor », l'étudiant doit terminer son programme d'études avec une moyenne cumulative d'au moins 3,5 et réussir, dans le bloc de cours au choix, les 6 crédits suivants :

- le cours DEVP 25019 Honor;
- un cours de M. Sc. (dans certains cas, il pourrait être reconnu comme cours optionnel, et non comme cours au choix s'il est en lien avec la spécialisation).

Pour la spécialisation en **comptabilité professionnelle**, compte tenu du cursus très spécialisé, l'étudiant doit ajouter le cours DEVP 25019 Honor.

L'étudiant titulaire de la mention « Honor » et qui a réussi le cours de M. Sc. avec une note égale ou supérieure à B-, pourra faire créditer ce cours à la M. Sc. de HEC Montréal dans les cinq ans suivant l'obtention de son B.A.A.

### 3.4.3. MOBILITÉ INTERNATIONALE

Pour mériter la mention de mobilité internationale, l'étudiant doit participer à un programme de mobilité internationale tel que le programme d'échanges, le cours Campus international ou un stage à l'étranger.

## ANNEXE 1 – STRUCTURE DÉTAILLÉE DU PROGRAMME

### TRONC COMMUN – 54 CRÉDITS

COMP 10903 (a)	Comptabilité financière
COMP 10904 (a)	Comptabilité de gestion (COMP 10903)
DDRS 10405 (ae)	Société, développement durable et organisation
ECON 10803 (a)	Analyse microéconomique
ECON 10804 (ae)	Analyse macroéconomique
ENTR 11000 (a)	Entrepreneuriat et innovation : concepts et outils
ETHI 10403 (a)	Éthique, gouvernance et droit des affaires
FINA 10200 (a)	Finance
INTE 10000 (ae)	Affaires internationales
MARK 10100 (ae)	Introduction au marketing
MATH 10605	Introduction à l'analytique d'affaires
MATH 10620 (a)	Statistique (MATH 10605)
MNGT 10401 (a)	Comportement organisationnel
MNGT 10407	Management
MNGT 10430 <sup>1</sup> (ae)	Management stratégique des organisations
OPER 10500 (ae)	Gestion des opérations
RHRT 10300 (ae)	Gestion des ressources humaines
TECH 10701 (a)	Technologies de l'information dans les organisations

*1. Cours d'intégration à suivre à la dernière année du programme*

## SPÉCIALISATION – 36 CRÉDITS

*Les étudiants ont le choix entre une spécialisation, une option mixte ou une option personnalisée.*

*Les étudiants qui remplissent les conditions de participation peuvent remplacer des cours au choix de leur spécialisation par le cheminement Honor (voir <https://www.hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/mentions/index.html>).*

Affaires internationales .....	8
Analyse d'affaires – Technologies de l'information .....	9
Analytique d'affaires .....	10
Comptabilité professionnelle .....	11
Économie appliquée .....	12
Économie appliquée, finance et mathématiques .....	13
Entrepreneuriat.....	134
Finance .....	15
Gestion des opérations et de la logistique.....	16
Gestion des ressources humaines .....	17
Intelligence d'affaires .....	18
Management .....	19
Marketing .....	20
Option mixte .....	21
Option personnalisée.....	29

## AFFAIRES INTERNATIONALES

### RÉUSSIR 36 CRÉDITS

#### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 6 CRÉDITS

INTE 20014 (a)	Commerce international
INTE 20086 (a)	Environnement mondial des affaires

#### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

DDRS 20021 (a)	L'innovation sociale sur la scène internationale
DRAF 20015	Droit du commerce international
ECON 20801* (a)	Économie et finance internationales
ECON 20816 (a)	Théorie et politique du commerce international
FINA 20051 (a)	Gestion financière internationale (FINA 10200)
INTE 20009A	Internationalization Strategies
INTE 20028A	American Political Institutions and Business Practices
INTE 90001 (a)	Campus international
MARK 20024 (a)	Marketing international
MNGT 20006 (a)	Perspectives comparatives internationales : la gestion dans les pays en développement
MNGT 20401	Management interculturel
STAG 25070	Stage spécialisé en affaires internationales

#### COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

#### EXIGENCES PARTICULIÈRES DE LA SPÉCIALISATION AFFAIRES INTERNATIONALES

##### 1. Maîtrise de la langue anglaise

L'étudiant devra satisfaire la même condition du niveau d'anglais que celle requise pour l'obtention de la mention « cheminement bilingue ».

##### 2. Participation à une activité de mobilisation internationale

L'étudiant devra satisfaire la même condition de mobilité internationale que celle requise pour l'obtention de la mention « Mobilité internationale » (voir <https://www.hec.ca/etudiants/mon-programme/baa/mentions/index.html>).

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## **ANALYSE D'AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION**

### **RÉUSSIR 36 CRÉDITS**

#### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS**

TECH 20704	Principes de la programmation en gestion (TECH 10701)
TECH 20709	Analyse d'affaires : processus et données (TECH 10701)
TECH 20712	Gestion des bases de données (TECH 10701)
TECH 20715	PGI et gestion d'entreprise intégrée (TECH 10701)

#### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS**

PROJ 20730	Gestion de projets TI : approches contemporaines (TECH 10701)
STAG 25077	Stage spécialisé en analyse d'affaires - technologies de l'information
TECH 20700	Tableaux de bord et entrepôts de données (TECH 20712)
TECH 20701	La cybersécurité et le gestionnaire
TECH 20702	Technologies émergentes : impacts sur l'entreprise et le commerce électronique (TECH 10701)
TECH 20703 (a)	Fondements en expérience utilisateur (TECH 10701)
TECH 20710	Gestion des processus d'affaires (TECH 20709)
TECH 20711	Développement d'applications d'affaires (TECH 20704)
TECH 20785*	Projet intégrateur en TI (TECH 20715)
TECH 20790	Infrastructure technologique et architecture d'entreprise (TECH 10701)

#### **COURS AU CHOIX – MAX. 6 CRÉDITS**

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## ANALYTIQUE D'AFFAIRES

### RÉUSSIR 36 CRÉDITS

#### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

MATH 20604 (a)	Modèles de décision en analytique d'affaires (MATH 10605)
MATH 20606	Science des données (MATH 10620)
MATH 20607	Mathématiques appliquées I (MATH 20604 Co)
MATH 20694	Outils d'aide à la décision en analytique d'affaires (MATH 20604)

#### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

MATH 20602	Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion (MATH 10620)
MATH 20605	Analyse de données structurées : traitement et visualisation (MATH 10620)
MATH 20609	Mathématiques appliquées II (MATH 20607)
MATH 20610	Applications de la recherche opérationnelle (MATH 20604)
MATH 20671	Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
STAG 25076	Stage spécialisé en analytique d'affaires
TECH 20695	Web analytique
TECH 20704	Principes de la programmation en gestion (TECH 10701)

#### COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

## COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE

### RÉUSSIR 36 CRÉDITS

#### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION

COMP 20900	Les états financiers : préparation et analyse (COMP 10903)
COMP 20905	Comptabilité financière : actifs et résultats (COMP 20900)
COMP 20910	Certification I – Évaluation des contrôles (TECH 20735 Co)
COMP 20911	Certification II – Exécution de l’audit et autres missions (COMP 20910)
COMP 20916	Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (COMP 20905)
COMP 20921	Comptabilité financière : regroupements (COMP 20905)
COMP 20925	Comptabilité financière : instruments financiers (COMP 20905)
COMP 20929	La gestion des coûts (COMP 10904)
COMP 20930	Contrôle et gestion de la performance (COMP 20929)
FISC 20902	Impôts I
FISC 20922	Impôts II (FISC 20902)
TECH 20735	Organisation et technologies de l’information pour l’expertise comptable (TECH 10701)

## ÉCONOMIE APPLIQUÉE

### RÉUSSIR 36 CRÉDITS

#### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

- ECON 20802 (a) Problèmes et politiques économiques (ECON 10803, ECON 10804)
- ECON 20806 (a) Introduction à l'économétrie
- ECON 20851 (a) Microéconomie (ECON 10803)
- ECON 20852 (a) Macroéconomie (ECON 10804)

#### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

- DDRS 20840 (a) Développement durable et gestion environnementale
- ECON 20800\* Monnaie, crédit et banques (ECON 10804)
- ECON 20801\* (a) Économie et finance internationales
- ECON 20803 Conjoncture (ECON 10804)
- ECON 20804 Comprendre la concurrence (ECON 10803)
- ECON 20807 Économie du travail et de la santé
- ECON 20815 Politiques et finances publiques (ECON 10803)
- ECON 20816 (a) Théorie et politique du commerce international
- STAG 25078 Stage spécialisé en économie appliquée

#### COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## ÉCONOMIE APPLIQUÉE, FINANCE ET MATHÉMATIQUES

### RÉUSSIR 36 CRÉDITS

#### COURS EN ÉCONOMIE – MIN. 9 CRÉDITS

##### COURS DE FONDEMENT – MIN. 3 CRÉDITS

ECON 20851 (a) Microéconomie (ECON 10803)  
ECON 20852 (a) Macroéconomie (ECON 10804)

##### COURS D'APPROFONDISSEMENT – MIN. 3 CRÉDITS

ECON 20800\* Monnaie, crédit et banques (ECON 10804)  
ECON 20804 Comprendre la concurrence (ECON 10803)  
ECON 20806 (a) Introduction à l'économétrie

#### COURS EN FINANCE – MIN. 9 CRÉDITS

##### COURS OBLIGATOIRES – 3 CRÉDITS

FINA 20201 (a) Placements (FINA 10200)

##### COURS OPTIONNELS – MIN. 6 CRÉDITS

FINA 20203 (a) Gestion de portefeuille (FINA 20201)  
FINA 20205 (a) Gestion financière (FINA 10200)  
FINA 20210 (a) Options et contrats à terme (FINA 10200)

#### COURS EN MATHÉMATIQUES – MIN. 9 CRÉDITS

##### COURS OBLIGATOIRES – 3 CRÉDITS

MATH 20604 (a) Modèles de décision en analytique d'affaires (MATH 10605)

##### COURS OPTIONNELS – MIN. 6 CRÉDITS

MATH 20602 Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion (MATH 10620)  
MATH 20607 Mathématiques appliquées I (MATH 20604 Co)  
MATH 20671 Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)

#### COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## ENTREPRENEURIAT

### RÉUSSIR 36 CRÉDITS

#### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
ENTR 21012*	Projet entrepreneurial supervisé
ENTR 21018*	Planification du projet entrepreneurial 1
ENTR 21019*	Planification du projet entrepreneurial 2 (*ENTR 21018)

#### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21010 (a)	Bâtir, gérer et accompagner les PME
ENTR 21014	Perspectives entrepreneuriales (*ENTR 21019)
MARK 21022	Marketing entrepreneurial (MARK 10100)
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20405 (a)	Habilités de direction
PROJ 20406	Habilités de direction d'équipe projets
PROJ 20410	Perspective managériale de la gestion de projets
STAG 25080	Stage spécialisé en entrepreneuriat

#### COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## FINANCE

### RÉUSSIR 36 CRÉDITS

#### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

FINA 20201 (a)	Placements (FINA 10200)
FINA 20210 (a)	Options et contrats à terme (FINA 10200)
FINA 20240 (a)	Le diagnostic financier et son utilisation (FINA 10200)

#### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

ECON 20806 (a)	Introduction à l'économétrie
ETHI 20225 (a)	Éthique et encadrement règlementaire du commerce des valeurs mobilières (FINA 10200)
FINA 20051 (a)	Gestion financière internationale (FINA 10200)
FINA 20202 (a)	Gestion des risques (FINA 10200)
FINA 20203 (a)	Gestion de portefeuille (FINA 20201)
FINA 20205 (a)	Gestion financière (FINA 10200)
FINA 20208	Gestion des institutions financières (FINA 10200)
FINA 20211	Gestion de la trésorerie (FINA 10200)
FINA 20213	Gouvernance, acquisition et restructuration (FINA 10200)
FINA 20214	Stratégies financières des PME (FINA 10200)
FINA 20219	Placements alternatifs (FINA 10200)
FINA 20298 (a)	Négociation en salle des marchés (FINA 20201)
MATH 20602	Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion (MATH 10620)
MATH 20671	Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
STAG 25072	Stage spécialisé en finance

#### COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

## GESTION DES OPÉRATIONS ET DE LA LOGISTIQUE

### RÉUSSIR 36 CRÉDITS

#### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 15 CRÉDITS

OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20502 (a)	Planification et contrôle de la production et des stocks (OPER 10500)
OPER 20503 (a)	Gestion des achats (OPER 10500)
OPER 20520	Stratégie des opérations (OPER 10500)
OPER 20525 (a)	Logistique (OPER 10500)

#### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 12 CRÉDITS

DDRS 20536	Opérations, logistique et développement durable (OPER 10500)
OPER 20505*	La gestion des opérations dans les entreprises de services (OPER 10500)
OPER 20506	Gestion des approvisionnements (OPER 10500, OPER 20503 Co)
OPER 20509	Gestion de la qualité (OPER 10500, OPER 20501 Co)
OPER 20535	Progiciels de gestion intégrés appliqués à la gestion des opérations (OPER 10500)
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)
STAG 25075	Stage spécialisé en gestion des opérations et de la logistique

#### COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

### RÉUSSIR 36 CRÉDITS

#### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

DRAF 20351	Les gestionnaires et les lois du travail (RHRT 10300)
RHRT 20305	Stratégie de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20332	Relations de travail (RHRT 10300)

#### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

RHRT 20301	Tableaux de bord et systèmes intégrés de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20302	Recrutement et sélection des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20303	Gestion de la rémunération (RHRT 10300)
RHRT 20304	Pratiques et habiletés de la négociation en GRH (RHRT 10300)
RHRT 20310	Gérer la performance des employés au travail (RHRT 10300)
RHRT 20320	Développement des compétences du personnel (RHRT 10300)
RHRT 20330 (a)	Gestion des conflits organisationnels (RHRT 10300)
RHRT 20333	Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
STAG 25073	Stage spécialisé en gestion des ressources humaines

#### COURS AU CHOIX – MAX. 12 CRÉDITS

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

## INTELLIGENCE D’AFFAIRES

### RÉUSSIR 36 CRÉDITS

#### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 18 CRÉDITS

MATH 20605	Analyse de données structurées : traitement et visualisation (MATH 10620)
MATH 20606	Science des données (MATH 10620)
TECH 20695	Web analytique
TECH 20700	Tableaux de bord et entrepôts de données (TECH 20712)
TECH 20704	Principes de la programmation en gestion (TECH 10701)
TECH 20712	Gestion des bases de données (TECH 10701)

#### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS

MARK 20103	Intelligence marketing (MARK 10100)
MARK 20104	Marketing électronique (MARK 10100)
MARK 20107 (a)	Comportement du consommateur (MARK 10100)
MATH 20608*	Projet intégrateur en intelligence d'affaires
STAG 25081	Stage spécialisé en intelligence d'affaires
TECH 20709	Analyse d'affaires : processus et données (TECH 10701)
TECH 20710	Gestion des processus d'affaires (TECH 20709)
TECH 20715	PGI et gestion d'entreprise intégrée (TECH 10701)

#### COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## MANAGEMENT

### RÉUSSIR 36 CRÉDITS

#### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS

MNGT 20404	Gestion du changement
MNGT 20405 (a)	Habilités de direction
MNGT 20407	Décider en entreprise

#### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 18 CRÉDITS

DDRS 20422	Habilités de direction en contexte d'innovation sociale
DDRS 20440 (a)	Responsabilité sociale des entreprises
DEVP 20402	Gérer sa vie professionnelle
DRAF 20408	Notions juridiques pour le domaine des affaires
ENTR 21010 (a)	Bâtir, gérer et accompagner les PME
ETHI 20420 (a)	Éthique et gestion
MNGT 20401	Management interculturel
MNGT 20403	Leaders et leadership
MNGT 20411	Management des grandes entreprises
MNGT 20421	Management des entreprises culturelles et créatives
MNGT 20431	Consultation en gestion : méthodes et pratiques
PROJ 20406	Habilités de direction d'équipe projets
PROJ 20410	Perspective managériale de la gestion de projets
STAG 25074	Stage spécialisé en management

#### COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

## MARKETING

### RÉUSSIR 36 CRÉDITS

#### COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS

MARK 20101	Développement d'affaires
MARK 20103	Intelligence marketing (MARK 10100)
MARK 20107 (a)	Comportement du consommateur (MARK 10100)
MARK 20109 (a)	Gestion de la stratégie marketing (MARK 10100)

#### COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS

DDRS 20125	Marketing responsable (MARK 10100)
ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
MARK 20024 (a)	Marketing international
MARK 20102 (a)	Communication marketing (MARK 10100)
MARK 20104	Marketing électronique (MARK 10100)
MARK 20105	Marketing des arts et de la culture
MARK 20110	Gestion de produits et marques (MARK 10100)
MARK 20112	Marketing de détail et de distribution (MARK 10100)
MARK 20113	Marketing et médias (MARK 10100)
MARK 20118 (a)	Marketing 2.0 (Web et mobile) (MARK 10100)
MARK 20123	Vente relationnelle (MARK 20101)
MARK 20124	Mandat de recherche en marketing (MARK 10100)
MARK 20197*	Marketing et expérience client (MARK 10100)
STAG 25071	Stage spécialisé en marketing

#### COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## OPTION MIXTE

### COURS À OPTION – 36 CRÉDITS

#### **COURS DE LA PREMIÈRE SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS**

Voir les blocs de cours correspondant à la spécialisation choisie. L'étudiant respecte les contraintes sur le nombre de crédits de chaque sous-bloc.

#### **COURS DE LA DEUXIÈME SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS**

Voir les blocs de cours correspondant à la spécialisation choisie. L'étudiant respecte les contraintes sur le nombre de crédits de chaque sous-bloc.

#### **COURS AU CHOIX – MAX. 6 CRÉDITS**

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

## **BLOC DE COURS – AFFAIRES INTERNATIONALES – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRE DE LA SPÉCIALISATION – 6 CRÉDITS**

- INTE 20014 (a) Commerce international
- INTE 20086 (a) Environnement mondial des affaires

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS**

- DDRS 20021 (a) L'innovation sociale sur la scène internationale
- DRAF 20015 Droit du commerce international
- ECON 20801\* (a) Économie et finance internationales
- ECON 20816 (a) Théorie et politique du commerce international
- FINA 20051 (a) Gestion financière internationale (FINA 10200)
- INTE 20009A Internationalization Strategies
- INTE 20028A American Political Institutions and Business Practices
- INTE 90001 (a) Campus international
- MARK 20024 (a) Marketing international
- MNGT 20006 (a) Perspectives comparatives internationales : la gestion dans les pays en développement
  
- MNGT 20401 Management interculturel
- STAG 25070 Stage spécialisé en affaires internationales

## **BLOC DE COURS – ANALYSE D'AFFAIRES – TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 6 CRÉDITS**

- TECH 20709 Analyse d'affaires : processus et données (TECH 10701)
- TECH 20712 Gestion des bases de données (TECH 10701)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS**

- PROJ 20730 Gestion de projets TI : approches contemporaines (TECH 10701)
- STAG 25077 Stage spécialisé en analyse d'affaires - technologies de l'information
- TECH 20700 Tableaux de bord et entrepôts de données (TECH 20712)
- TECH 20701 La cybersécurité et le gestionnaire
- TECH 20702 Technologies émergentes : impacts sur l'entreprise et le commerce électronique (TECH 10701)
- TECH 20703 (a) Fondements en expérience utilisateur (TECH 10701)
- TECH 20704 Principes de la programmation en gestion (TECH 10701)
- TECH 20710 Gestion des processus d'affaires (TECH 20709)
- TECH 20711 Développement d'applications d'affaires (TECH 20704)
- TECH 20715 PGI et gestion d'entreprise intégrée (TECH 10701)
- TECH 20785\* Projet intégrateur en TI (TECH 20715)
- TECH 20790 Infrastructure technologique et architecture d'entreprise (TECH 10701)

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## **BLOC DE COURS – ANALYTIQUE D’AFFAIRES – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRE DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

MATH 20604 (a)	Modèles de décision en analytique d'affaires (MATH 10605)
MATH 20606	Science des données (MATH 10620)
MATH 20607	Mathématiques appliquées I (MATH 20604 Co)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

MATH 20602	Modèles probabilistes et stochastiques de la gestion (MATH 10620)
MATH 20605	Analyse de données structurées : traitement et visualisation (MATH 10620)
MATH 20609	Mathématiques appliquées II (MATH 20607)
MATH 20610	Applications de la recherche opérationnelle (MATH 20604)
MATH 20671	Programmation de modèles quantitatifs en finance (FINA 10200, MATH 10605)
MATH 20694	Outils d'aide à la décision en analytique d'affaires (MATH 20604)
STAG 25076	Stage spécialisé en analytique d'affaires
TECH 20695	Web analytique
TECH 20704	Principes de la programmation en gestion (TECH 10701)

## **BLOC DE COURS – COMPTABILITÉ ET GESTION – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

COMP 20900	Les états financiers : préparation et analyse (COMP 10903)
COMP 20905	Comptabilité financière : actifs et résultats (COMP 20900)
COMP 20929	La gestion des coûts (COMP 10904)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

COMP 20910	Certification I – Évaluation des contrôles (TECH 20735 Co)
COMP 20911	Certification II – Exécution de l'audit et autres missions (COMP 20910)
COMP 20916	Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (COMP 20905)
COMP 20921	Comptabilité financière : regroupements (COMP 20905)
COMP 20925	Comptabilité financière : instruments financiers (COMP 20905)
COMP 20930	Contrôle et gestion de la performance (COMP 20929)
FISC 20902	Impôts I
FISC 20922	Impôts II (FISC 20902)
STAG 25079	Stage spécialisé en comptabilité
TECH 20735	Organisation et technologies de l'information pour l'expertise comptable (TECH 10701)

## **BLOC DE COURS – ÉCONOMIE APPLIQUÉE– MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS**

- ECON 20802 (a) Problèmes et politiques économiques (ECON 10803, ECON 10804)
- ECON 20806 (a) Introduction à l'économétrie
- ECON 20851 (a) Microéconomie (ECON 10803)
- ECON 20852 (a) Macroéconomie (ECON 10804)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 3 CRÉDITS**

- DDRS 20840 (a) Développement durable et gestion environnementale
- ECON 20800\* Monnaie, crédit et banques (ECON 10804)
- ECON 20801\* (a) Économie et finance internationales
- ECON 20803 Conjoncture (ECON 10804)
- ECON 20804 Comprendre la concurrence (ECON 10803)
- ECON 20807 Économie du travail et de la santé
- ECON 20815 Politiques et finances publiques (ECON 10803)
- ECON 20816 (a) Théorie et politique du commerce international
- STAG 25078 Stage spécialisé en économie appliquée

## **BLOC DE COURS – ENTREPRENEURIAT – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

- ENTR 21012\* Projet entrepreneurial supervisé
- ENTR 21018\* Planification du projet entrepreneurial 1
- ENTR 21019\* Planification du projet entrepreneurial 2 (\*ENTR 21018)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

- DRAF 20408 Notions juridiques pour le domaine des affaires
- ENTR 21006 Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
- ENTR 21010 (a) Bâtir, gérer et accompagner les PME
- ENTR 21014 Perspectives entrepreneuriales (\*ENTR 21019)
- MARK 21022 Marketing entrepreneurial (MARK 10100)
- MNGT 20403 Leaders et leadership
- MNGT 20405 (a) Habiletés de direction
- PROJ 20406 Habiletés de direction d'équipe projets
- PROJ 20410 Perspective managériale de la gestion de projets
- STAG 25080 Stage spécialisé en entrepreneuriat

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## **BLOC DE COURS – FINANCE – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

FINA 20201 (a)	Placement (FINA 10200)
FINA 20210 (a)	Options et contrats à terme (FINA 10200)
FINA 20240 (a)	Le diagnostic financier et son utilisation (FINA 10200)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

ETHI 20225 (a)	Éthique et encadrement réglementaire du commerce des valeurs mobilières (FINA 10200)
FINA 20051 (a)	Gestion financière internationale (FINA 10200)
FINA 20202 (a)	Gestion des risques (FINA 10200)
FINA 20203 (a)	Gestion de portefeuille (FINA 20201)
FINA 20205 (a)	Gestion financière (FINA 10200)
FINA 20208	Gestion des institutions financières (FINA 10200)
FINA 20211	Gestion de la trésorerie (FINA 10200)
FINA 20213	Gouvernance, acquisition et restructuration (FINA 10200)
FINA 20214	Stratégies financières des PME (FINA 10200)
FINA 20218	Préparation à l'examen CFA® Niveau 1
FINA 20219	Placements alternatifs (FINA 10200)
FINA 20298 (a)	Négociation en salle des marchés (FINA 20201)
STAG 25072	Stage spécialisé en finance

## **BLOC DE COURS – GESTION DE PROJETS – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 6 CRÉDITS**

PROJ 20410	Perspective managériale de la gestion de projets
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 9 CRÉDITS**

MNGT 20404	Gestion du changement
OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance
PROJ 20406	Habilités de direction d'équipe projets
PROJ 20409	Gestion des risques en contexte de projets
PROJ 20730	Gestion de projets TI : approches contemporaines (TECH 10701)
STAG 25083	Stage spécialisé en gestion de projets
TECH 20703 (a)	Fondements en expérience utilisateur

## **BLOC DE COURS – GESTION DES OPÉRATIONS ET DE LA LOGISTIQUE – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

OPER 20501	Amélioration des processus et de la performance (OPER 10500)
OPER 20503 (a)	Gestion des achats (OPER 10500)
OPER 20525 (a)	Logistique (OPER 10500)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

DDRS 20536	Opérations, logistique et développement durable (OPER 10500)
OPER 20502 (a)	Planification et contrôle de la production et des stocks (OPER 10500)
OPER 20505*	La gestion des opérations dans les entreprises de services (OPER 10500)
OPER 20506	Gestion des approvisionnements (OPER 10500 et OPER 20503 Co)
OPER 20509	Gestion de la qualité (OPER 10500 et OPER 20501 Co)
OPER 20520	Stratégie des opérations (OPER 10500)
OPER 20535	Progiciels de gestion intégrés appliqués à la gestion des opérations (OPER 10500)
PROJ 20504	Pratiques et outils de la gestion de projets (OPER 10500)
STAG 25075	Stage spécialisé en gestion des opérations et de la logistique

## **BLOC DE COURS – GESTION DES RESSOURCES HUMAINES – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

DRAF 20351	Les gestionnaires et les lois du travail (RHRT 10300)
RHRT 20305	Stratégies de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20332	Relations de travail (RHRT 10300)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

RHRT 20301	Tableaux de bord et systèmes intégrés de gestion des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20302	Recrutement et sélection des ressources humaines (RHRT 10300)
RHRT 20303	Gestion de la rémunération (RHRT 10300)
RHRT 20304	Pratiques et habiletés de la négociation en GRH (RHRT 10300)
RHRT 20310	Gérer la performance des employés au travail (RHRT 10300)
RHRT 20320	Développement des compétences du personnel (RHRT 10300)
RHRT 20330 (a)	Gestion des conflits organisationnels (RHRT 10300)
RHRT 20333	Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
STAG 25073	Stage spécialisé en gestion des ressources humaines

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## **BLOC DE COURS – GESTION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 9 CRÉDITS**

- ETHI 20420 (a) Éthique et gestion
- DDRS 20440 (a) Responsabilité sociale des entreprises
- DDRS 20840 (a) Développement durable et gestion environnementale

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 6 CRÉDITS**

- DDRS 20021 (a) L'innovation sociale sur la scène internationale
- DDRS 20125 Marketing responsable (MARK 10100)
- DDRS 20422 Habiletés de direction en contexte d'innovation sociale
- DDRS 20536 Opérations, logistique et développement durable (OPER 10500)
- ETHI 20225 (a) Éthique et encadrement règlementaire du commerce des valeurs mobilières (FINA 10200)
- MNGT 20401 Management interculturel
- RHRT 20333 Gérer la santé et la sécurité au travail (RHRT 10300)
- STAG 25082 Stage spécialisé en développement durable

## **BLOC DE COURS – MANAGEMENT – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 15 CRÉDITS**

- DDRS 20422 Habiletés de direction en contexte d'innovation sociale
- DDRS 20440 (a) Responsabilité sociale des entreprises
- DEVP 20402 Gérer sa vie professionnelle
- DRAF 20408 Notions juridiques pour le domaine des affaires
- ENTR 21010 (a) Bâtir, gérer et accompagner les PME
- ETHI 20420 (a) Éthique et gestion
- MNGT 20401 Management interculturel
- MNGT 20403 Leaders et leadership
- MNGT 20404 Gestion du changement
- MNGT 20405 (a) Habiletés de direction
- MNGT 20407 Décider en entreprise
- MNGT 20411 Management des grandes entreprises
- MNGT 20421 Management des entreprises culturelles et créatives
- MNGT 20431 Consultation en gestion : méthodes et pratiques
- PROJ 20406 Habiletés de direction d'équipe projets
- PROJ 20410 Perspective managériale de la gestion de projets
- STAG 25074 Stage spécialisé en management

## **BLOC DE COURS – MARKETING – MIN. 15 CRÉDITS**

### **COURS OBLIGATOIRES DE LA SPÉCIALISATION – 12 CRÉDITS**

MARK 20101	Développement d'affaires
MARK 20103	Intelligence marketing (MARK 10100)
MARK 20107 (a)	Comportement du consommateur (MARK 10100)
MARK 20109 (a)	Gestion de la stratégie marketing (MARK 10100)

### **COURS OPTIONNELS DE LA SPÉCIALISATION – MIN. 3 CRÉDITS**

DDRS 20125	Marketing responsable (MARK 10100)
ENTR 21006	Créativité d'affaires et pratiques d'innovation (ENTR 11000)
MARK 20102 (a)	Communication marketing (MARK 10100)
MARK 20104	Marketing électronique (MARK 10100)
MARK 20105	Marketing des arts et de la culture
MARK 20110	Gestion de produits et marques (MARK 10100)
MARK 20112	Marketing de détail et de distribution (MARK 10100)
MARK 20113	Marketing et médias (MARK 10100)
MARK 20118 (a)	Marketing 2.0 (Web et mobile) (MARK 10100)
MARK 20123	Vente relationnelle (MARK 20101)
MARK 20124	Mandat de recherche en marketing (MARK 10100)
MARK 20197*	Marketing et expérience client (MARK 10100)
STAG 25071	Stage spécialisé en marketing

\* Voir la liste des cours mutuellement exclusifs (annexe 2).

## OPTION PERSONNALISÉE<sup>1</sup>

### COURS À OPTION – 36 CRÉDITS

#### COURS DU PROGRAMME DE B.A.A. – MIN. 15 CRÉDITS

Voir les blocs de cours de l'option mixte correspondant à la spécialisation choisie. L'étudiant respecte les contraintes sur le nombre de crédits de chaque sous-bloc.

#### COURS DANS UNE FACULTÉ OU ÉCOLE DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL OU DANS UN AUTRE ÉTABLISSEMENT UNIVERSITAIRE – 12 CRÉDITS

#### COURS AU CHOIX – MAX. 9 CRÉDITS

L'étudiant peut suivre tout autre cours du programme qui lui est accessible compte tenu des préalables.

Il peut également choisir pour un maximum de 3 crédits :

- Un cours de langue des affaires offert à HEC Montréal;
- Un cours offert par un autre établissement universitaire pour autant que ce choix soit approuvé au préalable par la direction administrative du B.A.A.

1. *Dans des situations exceptionnelles ou pour certains programmes de double diplôme, la Direction du programme de B.A.A. pourrait octroyer l'option personnalisée aux étudiants ayant un cheminement différent de celui de la structure proposée pour l'option personnalisée.*

## ANNEXE 2 - COURS MUTUELLEMENT EXCLUSIFS

La liste suivante énumère chacun des ensembles de cours mutuellement exclusifs.

DEVP 25003	Communication orale professionnelle
INDV 25004	Cours-projet : jeux du commerce
DEVP 25019	Honor
MARK 20197	Marketing et expérience client
OPER 20505	La gestion des opérations dans les entreprises de services
ENTR 21017	Création d'entreprise
ENTR 21012	Projet entrepreneurial supervisé
ENTR 21017	Création d'entreprise
ENTR 21018	Planification du projet entrepreneurial 1
ENTR 21017	Création d'entreprise
ENTR 21019	Planification du projet entrepreneurial 2
MATH 20608	Projet intégrateur en intelligence d'affaires
TECH 20785	Projet intégrateur en TI
ECON 20800	Monnaie, crédits et banque
ECON 20801	Économie et finance internationales